

Führung im IT-Projekt



Führung im IT-Projekt

Fachliche und soziale Kompetenzen
für den Projekterfolg

Hrsg.: Sebastian Kammerer, Michael Amberg,
Michael Lang

Hardcover, 394 Seiten

ISBN 978-3-86329-436-6

Preis 69,- EUR (inkl. MwSt. und Versandkosten)

1. Auflage 2012

Symposion Publishing

Über dieses Buch

Wie gut muss es werden? Was darf es kosten? Wann muss es fertig sein? Diese drei Fragen markieren die zentralen Herausforderungen im IT-Projektmanagement. Vom magischen Dreieck aus Qualität, Kosten und Zeit ist immer dann die Rede, wenn die zentralen Einflussfaktoren eines Projektes beschrieben werden.

Eine vierte kritische Größe wird allerdings häufig unterschätzt: der Faktor Mensch.

Gerade in komplexen Projekten zeigt sich daher immer wieder: IT-Projektleiter benötigen nicht nur fachliche, sondern auch soziale Fähigkeiten und vor allem Führungskompetenz. Erfolgsdruck, hoher Unsicherheitsgrad und konkurrierende Interessen fordern von der Projektführung Fähigkeiten im Umgang mit Konflikten und ein gezieltes Management von Stakeholdern. Doch noch viel zu selten wird Projektleitung als komplexe Führungsaufgabe wahrgenommen.

Vor diesem Hintergrund widmet sich dieser Band der Frage, was gute Führung im IT-Projektmanagement ausmacht. Dazu entwickeln die Autoren fünf zentrale Kompetenzfelder:

- ⇒ Soziale Fähigkeiten und fachliche Qualifikationen,
- ⇒ Umgang mit Stakeholdern und Konfliktmanagement,
- ⇒ Planung, Entscheidung und Kontrolle,
- ⇒ Change Management,
- ⇒ Weiterentwicklung der Fähigkeiten der Organisation.

Die Pflichtlektüre für den modernen Projektleiter, der sich nicht nur auf die fachlichen Herausforderungen eines Projektes beschränken will.

Über die Herausgeber

Dipl.-Wirt.-Inf. **Sebastian Kammerer** studierte Wirtschaftsinformatik an der Universität Erlangen-Nürnberg. Nach Abschluss seines Studiums im Jahr 2006 war Herr Kammerer bis 2010 als Unternehmensberater bei der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft im Bereich IT Advisory beschäftigt. Derzeit promoviert er an der Universität Erlangen-Nürnberg. Die Schwerpunkte seiner Forschungsarbeiten liegen in den Bereichen Projektmanagement sowie Information Overload.

Prof. Dr. **Michael Amberg** ist Inhaber des Lehrstuhls für Wirtschaftsinformatik III an der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg. Er studierte Informatik in Aachen und Erlangen. Anschließend promovierte und habilitierte er an der Universität Bamberg. Nach seiner Habilitation war Herr Prof. Amberg zunächst Professor für Wirtschaftsinformatik an der RWTH Aachen. An der Universität Erlangen-Nürnberg ist Herr Prof. Amberg seit 2001 mit Forschungs- und Lehrtätigkeiten im Bereich des IT-Managements betraut. Seit 2007 ist er zusätzlich Dekan und Fachbereichs-sprecher der Fakultät Rechts- und Wirtschaftswissenschaften. Darüber hinaus ist Herr Prof. Amberg Vorstand des Dr. Theo und Friedl Schöller Forschungszentrums für Wirtschaft und Gesellschaft.

Dr. **Michael Lang** studierte Wirtschaftsinformatik an der Universität Bamberg. Nach Abschluss des Studiums war Herr Dr. Lang zunächst als IT-Inhouse-Consultant bei einem internationalen Unternehmen der Automobilindustrie beschäftigt. Anschließend forschte und promovierte er an der Universität Erlangen-Nürnberg. Dabei lag der Schwerpunkt seiner Forschungsarbeiten in den Bereichen des IT-Managements sowie des Projekt-, Projektportfolio- und Programmmanagements. Aktuell ist Herr Dr. Lang bei einem der größten IT-Dienstleistungsunternehmen Europas tätig.

Fax-Bestellformular

Bitte ausfüllen und faxen an

Symposion Publishing GmbH
Münsterstr. 304
40470 Düsseldorf
Tel. 02 11/8 66 93 10

Fax Nr. 02 11/8 66 93 23

Ich bestelle zur frühestmöglichen Lieferung:

Führung im IT-Projekt

Fachliche und soziale Kompetenzen
für den Projekterfolg
zum Preis von 69,00 EUR
(inkl. MwSt. und Versandkosten)

Lieferadresse:

Datum

Unterschrift

Kompetenzfeld Fähigkeiten & Qualifikation

Was funktioniert wirklich in IT-Projekten?

Soziale IT-Kompetenz – Mythos oder Wahrheit?

»Faktor Mensch« – die Herausforderung in IT-Projekten

Rekrutierung von Projektleitern

Kompetenzfeld Stakeholder- & Konfliktmanagement

Stakeholdermanagement in IT-Projekten

Konfliktmanagement in der Projektleiter-Praxis

Kompetenzfeld Planung, Entscheidung & Kontrolle

Kontrolle ohne Bürokratie:

Projektflexibilität durch PRINCE2®

Entscheidungsfindung in IT-Projekten verbessern

Führung virtueller Teams in IT-Projekten

Project Competence Center versus Bienenhaus

Kompetenzfeld Change Management

Change Leadership in IT-Projekten

Transformationsprojekte beschleunigen, Komplexität bewältigen

Kompetenzfeld Fähigkeiten der Organisation

Projektmanagementkompetenz optimieren

Wissensmanagement in der Anwendungsentwicklung

Ein Projekt ist ein Projekt ist ... – und bei Internationalisierung?

Stichwortverzeichnis

Autoren

GIESELA BOLBRÜGGE, CARLA CIARLANTINI-KRICK,
DOROTHEE FELDMÜLLER, DANIELA FILZ, GABRIEL N.
GASSMANN, MICHAEL GSCHWENDTNER, JÜRGEN HANSEL,
HOLGER HASENSTAB, GUIDO HOFFMANN, KATHARINA
KETTNER, PETER KUNZ, BEATE LAUF, JAMES MITCHELL
LEE, ENRICO LEONHARDT, JAN MÜTTER, ROGER RANFT,
THORSTEN REEN, OLAF RESCH, ANDRE RIBEIRO, HELGE
SANDEN, HENDRIK SCHMALE, KATHLEEN SCHRÖDER,
BEAT STRAUB

Über Symposion

Symposion ist ein Fachverlag für Management-
Wissen und veröffentlicht Bücher, Studien und
digitale Fachbibliotheken. Zu jeder Publikation
gibt es einen informativen Begleitdienst im
Internet.

www.symposion.de

symposion